



清华大学继续教育学院
School of Continuing Education, Tsinghua University

现代企业转型升级与绿色发展高级研修班

项目方案

立项号：2125610471

委托单位：重庆市经济和信息化委员会

主办单位：清华大学继续教育学院

项目负责人：杨老师，15810113024 李老师，18610543981，武老师，18611405799

地址：北京市海淀区清华大学创新大厦 A 座 7 层西部培训中心

邮箱：xiejunxian@tsinghua.edu.cn

网址：www.sce.tsinghua.edu.cn

清华大学继续教育咨询与投诉电话：400-818-0909

报名截止日期：2021 年 12 月 20 日

二零二一年十一月



► 关于我们

清华大学继续教育学院成立于1985年，是经教育部批准的全国高校第一所继续教育学院，目前是清华大学专职开展继续教育的实体机构。同时，也是全国高校第一批现代远程教育试点单位、人社部“国家级专业技术人员继续教育基地”、北京市文化创意产业人才培训基地等。联合国教科文组织在中国的继续工程教育唯一教席也设在学院。

学院使命

广育祖国和人民需要的各类人才

学院愿景

成为中国特色、世界一流的继续教育学院

育人理念

“价值塑造、能力培养、知识传授”三位一体

厚基础、重实践、求创新

造就高素质、高层次、多样化、创造性人才

推进学习型组织、学习型社会和终身学习体系建设

► 项目背景

2021 年，新时代企业发展环境发生剧烈的变化。全球新一轮科技革命催生了消费方式和产业变革，经济全球化进程进一步加快。中国经济正以更积极开放的姿态参与国际合作竞争，同时也通过一系列重大战略推动新旧动能更迭、从高速增长转向高质量发展。供给侧结构性改革、“中国制造 2025”、“一带一路”、“新基建”等重大国家战略和改革举措正深入推进，战略性新兴产业、先进制造业、现代服务业等持续加快发展，技术革新方兴未艾，绿色发展备受关注，社会各阶层生活质量和谐提升。一系列变迁和举措，给企业发展带来了前所未有的机遇和挑战。

为服务新时代重庆市中小企业人才发展需要，结合新时期重庆地区企业高质量发展与转型升级的战略规划，清华大学继续教育学院依托清华杰出的师资队伍、雄厚的科研实力、广泛的国际影响力，整合国内外优质教育资源，制定高质量人才发展方案，助力重庆市重点企业优秀经营人才持续提升自主创新能力、现代经营管理水平，为重庆地区培养能引领未来发展的新商业精英！



现代企业转型升级与绿色发展 高级研修项目



► 培养对象

主要面向重庆市规模以上中小企业的法人、董事长、总经理等高层管理者。所在企业符合国家战略性新兴产业、工业四基项目和重庆市制造业高质量发展支撑产业以及市级以上“专精特新”中小企业的优先。

► 培养目标

■ 洞悉趋势 把握机遇

准确把握新经济形势下企业发展的机遇与挑战，提升思维高度，开拓战略视野，谋篇布局，规划企业长远发展战略目标。

■ 夯实管理 启智赋能

学习前沿管理思想，颠覆传统思维，激发深度思考，提高把握机遇、整合资源等综合管理能力，确立企业可持续的竞争优势。

■ 多元思维 博闻纳新

从多种视角启迪创新，帮助提升企业管理者个人素养和领导力，铸就具备先进管理能力和人格魅力的卓越企业家。

■ 致力实战 知行合一

聚焦实际问题，亲临标杆企业深度参访，课堂学习知识应用于实践，结合重庆地区经济与产业发展环境，助力企业速发展和传统产业的转型升级。



► 项目特色

- 创新：多元教学设计
- 聚焦：经营核心能力
- 整合：清华优质资源
- 延续：终身学习支持



► 教学模式

- 专题沙龙：交流管理思想、碰撞经营理念
- 行动研讨：聚焦实际问题，实现团队共创
- 移动课堂：学习先进经验，推动企业创新
- 延伸学习：课前深入思考，课后归纳总结

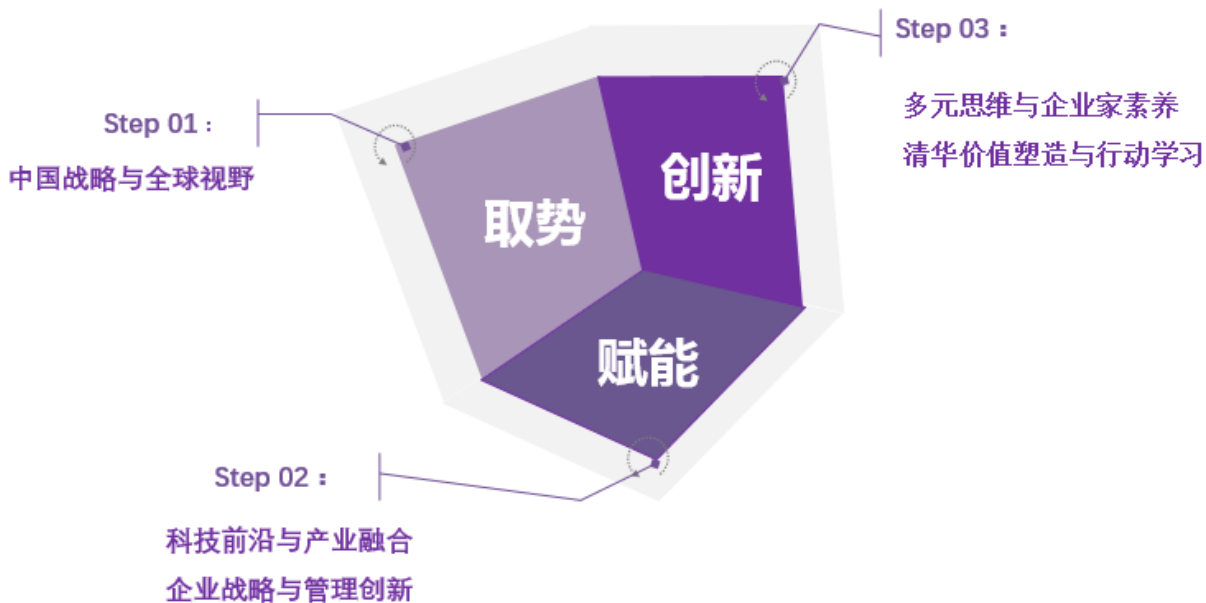
► 教学安排

总共 20 天课程，开学、结业在北京各 5 天，外地移动教学 1 次授课 4 天，其余课程在重庆当地举行，每次 2 天。

项目计划时间：2021 年 12 月-2022 年 8 月（具体开课时间根据疫情防控情况确定，以实际通知为准）

► 课程体系

课程设计理念：根据清华大学“价值塑造、能力培养、知识传授”三位一体的育人理念，以企业工商管理课程体系为核心，结合优秀企业家应该具备的全球视野、领导格局、创新思维和综合素养，设置3大阶段5个模块课程，帮助企业家洞悉趋势，夯实管理、创新思维，重塑价值，提升企业核心竞争力，培养引领重庆地区未来发展的新商业精英！



取势篇

中国战略与全球视野

后疫情时代的宏观经济形势分析
中美博弈与国际形势新变化

赋能篇

企业战略与管理创新

突破企业发展瓶颈-战略与变革
战略思维与战略管理
人力资源创新与组织发展及效能提升
企业财务管理与风险防范
企业投融资策略

赋能篇

科技前沿与产业融合

物联网技术发展与产业机遇
发展智能制造与企业转型升级的关键路径

创新篇

多元思维与企业家素养

财富与自由：企业家的合法权益保护
新媒体环境下企业的公关传播与危机管理
博弈思维与竞争策略
大学之道与终身学习
高绩效团队领导力

清华价值塑造 与行动学习

领悟清华精神与文化：学习清华人文精神、科研精神、体育精神，浸染清华底色。

清华 SCE 行动学习：用清华特色的行动学习方法贯穿学习始终，组建班级学习小组，结合课程中所学的管理工具和方法，通过团队分享与共创，研讨企业经营管理中的经验与感悟，并在企业实践中进行验证。

清华特色现场教学：
清华大学深圳国际研究生院、四川能源研究院、苏州汽车研究院、天津电子信息研究院等派出院系现场教学、资源对接；
知名清华校友企业深度交流学习；学员单位参观交流。

备注：以上为课程计划，会根据各期班学员情况与重庆市经信委协商进行微调，课程教学安排如遇调整，以实际为准。



► 教学师资

前 沿

国内外杰出的教授学者、研究专家、业界精英、政府主管领导授课，立足全球发展前沿、深研领域关键热点问题、创新引领理念与方法。

专 业

师资具备深厚的理论功底及专业的教学方法，授课过程中关注学员互动反馈、课程评估，注重授课内容的学术水平、教学针对性及课程质量。

实 战

强调课程内容对于学员实际工作的指导意义，并采用理论讲授、案例分析、课堂研讨、行动学习、实地调研等多种教学形式，以学促用，深化学习效果。

多 元

通过多年的甄选、沉淀，积累了高等院校、各行业企业、党政机构及管理咨询机构的优质师资，课程丰富多样，满足多样化的学习需求。

► 选拔流程

报名条件

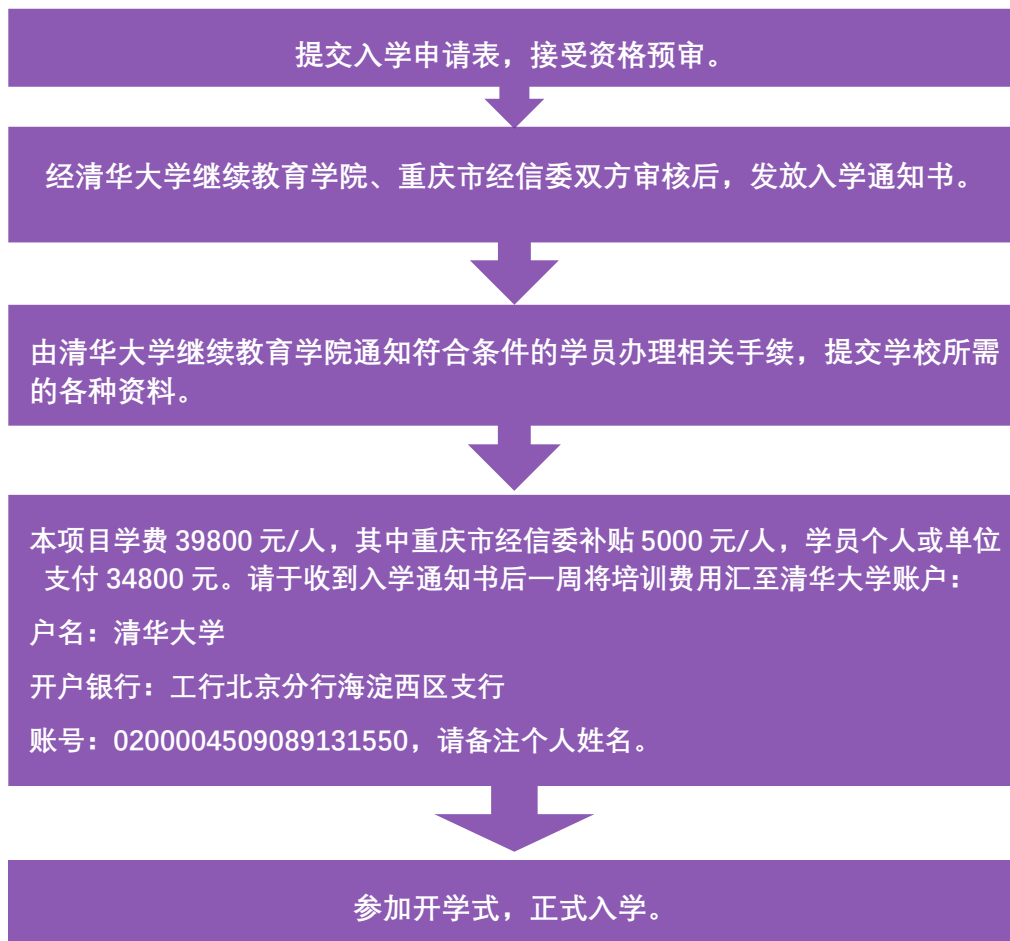
主要面向重庆市规模以上民营企业，所在企业符合国家战略性新兴产业、工业四基项目和重庆市制造业高质量发展支撑产业以及市级以上“专精特新”中小企业的优先。

企业第一负责人，包括担任企业法人代表、董事长、总经理等高层决策管理者；非企业第一负责人，须满足从事企业核心管理工作。

具有较强的学习意识、开放的管理理念和突出的创新精神；重视经营团队建设和能够作为核心人物凝聚经营管理和科研生产团队；有较强的社会责任感，以实际行动履行企业的社会责任。



入学手续



学习认证

在规定时间内按要求完成全部课程及作业且考勤合格者，将获得清华大学终身教育处统一颁发的学习证书，证书编号可登录清华大学继续教育与认证网站 (<http://thtm.tsinghua.edu.cn>) 查询，证书加盖“清华大学继续教育证书专用章”。





► 学员评价

三进清华，特别是作为清华“九龙坡五期”班和“渝商菁英一期”班学员，认知从入学时清华摄影老师**严谨的风格**开始，班级中即有年近六旬的老大哥同学，也有朝气蓬勃的接班二代同学，清华老师**精心设计的课程**，虽然我们无法领悟到所有知识点，但是当一位 60 岁老大哥同学神采奕奕给我讲学习中几个领悟点时，使我明白在学习过程中无论领悟到几点，**只要能够吸收并运用到自己的生活和工作中，足矣，很幸运在清华学习过程中自己找到公司的五大核心价值观**，感谢清华!!!

——重庆蒙吉安防设备有限公司总经理

清华的教育态度是教给你最根本的，原理的原理，就是第一性原理。第一性原理就跟盖楼一样，所有东西都是在一个东西上面去盖，只有最底层的逻辑正确，上面楼层才不会歪。所以重回清华学习的时候，清华老师很多的时间都是在讲基础的逻辑，这个是我收获最大的。在工作当中，有很多时候是一些基础的理论错了，方向错了，那这个时候再怎么样去修正，其实都属于无用功。

学习过程当中对于我最大的感受就是做人。**清华校训——自强不息，厚德载物，是我最大的收获。它已经成为我做人的第一性原理了。**清华是把做人放在第一位的。清华继教经常自问：我的价值是什么？所以回到企业中，我常常自问：企业的价值是什么？我们希望能给我的客户创造什么样的价值？因为只有能创造价值的时候，价值才是交换社会财富的一个个原动力。

——重庆靖立物业发展有限责任公司董事长

这次学习我相信班里的每一个同学都有很多的收获，但我可以肯定我是班里收获最大的、最幸运的。因为在短短 201 天的学习里，我的企业完成了蜕变，市值翻了超过 10 倍，我觉得这得益于清华的学习改变了我的思维模式。清华的课程设置非常科学，恰好在我企业发生重大变革的时间段，每一位授课老师都在我最需要的时候给了我一个楼梯，最终扶持我顺利的迈上了一个新的台阶。**清华除了给我系统性的知识，也带给我丰富的资源，这些资源离开清华的平台，在我们的人生里是无法自己去打造的。**

——重庆铭凯科技发展有限公司总经理